

## Projektmanagement@GS1 Germany

Ihr Wegweiser für gemeinsame Gremienprojekte



# Inhalt

Vorwort .....	3
Der Projektmanagementprozess von GS1 Germany .....	4
Rollen und Verantwortlichkeiten .....	6
Projektfreigabeprozesse .....	8
Permanente Gremien .....	10
Schlüsselfaktoren für eine erfolgreiche Zusammenarbeit .....	11
Wie werde ich Projektteilnehmer? .....	12

# Vorwort

## **Mit GS1 Germany gemeinsam Lösungen für heute und morgen in Projekten gestalten!**

Professionelles Projektmanagement ist einer der wesentlichen Erfolgsfaktoren für die Weiterentwicklung von Unternehmen und die Bewältigung sich verändernder wirtschaftlicher Rahmenbedingungen. Dies gilt auch und insbesondere für die Unternehmen aus Handel, Industrie und Dienstleistung, die auf der neutralen Kooperationsplattform GS1 Germany im Rahmen von Gremien gemeinsame Lösungen erarbeiten.

Aus diesem Grund haben wir bereits im Frühjahr 2018 zusammen mit dem Aufsichtsrat beschlossen, für die Erarbeitung von marktrelevanten Themen bei GS1 Germany konsequent Projektmanagement anzuwenden. Hierfür stehen effiziente Prozesse, einheitliche Methoden und ausgebildete Projektleiter, die die erfolgreiche Planung und Realisierung von Projekten sicherstellen. Dabei handeln wir mit Leidenschaft und Überzeugung und agieren stets in einem Dreiklang aus Agilität, Methoden und Leadership.

Neben diesen Strukturen und Werten sind Engagement, Authentizität und Transparenz Eckpfeiler der Zusammenarbeit in unseren Gremienprojekten. Folglich ist dies das Versprechen, aber auch die Erwartung an alle Projektbeteiligten, um gemeinsam die Projektziele zu erreichen und so den größtmöglichen Mehrwert für die beteiligten Unternehmen, aber auch für den gesamten Markt zu schaffen.

Stefanie Mack



# Der Projektmanagementprozess von GS1 Germany ...

... unterstützt die effiziente Leistungserbringung in Projekten.



Nähere Informationen zum PM-Prozess von GS1 Germany finden Sie unter [www.gs1.de/projekt-management](http://www.gs1.de/projekt-management)

Projektmanagementprozess (PM-Prozess)

Projekt/Programm  
**Beantragung**

Projekt/Programm  
**Realisierung**

Projekt/Programm  
**Abschluss**



- Auftragsklärung
- Projektantrag
- Projektplanung
- Besetzung des Projektteams
- Besetzung des Steering Committees
- Meldung der geplanten Aufwände durch beteiligte Unternehmen
- Projektfreigabe und -beauftragung



- Projekt-Kick-off
- Kundenzufriedenheitsbefragung
- Tracking der Aufwände beteiligter Unternehmen
- Ausarbeitung der Projektinhalte
- Pilotierung der Projektinhalte
- Abnahme des Projektstatus durch das Steering Committee
- Inhaltliche Freigabe der Projektergebnisse



- Lessons Learned
- Kundenzufriedenheitsbefragung
- Start der Implementierung der Projektergebnisse im Markt

# Rollen und Verantwortlichkeiten

Erfolgreiches Projektmanagement erfordert klare und gelebte Rollen – dies gilt für die Projektleitung ebenso wie für Entscheidungsträger und Projektteilnehmer.



## Das Steering Committee ...

... nimmt eine beratende und richtungsweisende Funktion im Projekt ein und stellt das oberste Entscheidungs- und Eskalationsgremium eines Projekts dar. Die Besetzung erfolgt paritätisch und variiert je nach Projekt.



## Der Projektleiter ...

... führt das Projektteam und trägt die Verantwortung für die erfolgreiche Umsetzung des Projekts, insbesondere für die Erreichung der im Projekt vereinbarten Ziele, subsumiert unter den Zielgrößen Time - Quality - Money (T - Q - M).



## Die Projektteilnehmer ...

... bringen ihr fachliches Know-how sowie die Anforderungen und Perspektiven ihres Unternehmens/ihrer Branche ein. Sie sind für die inhaltliche Ausarbeitung der einzelnen Arbeitspakete verantwortlich.

Die Projektteilnehmer berichten Arbeitsfortschritte, Risiken und Soll-Ist-Abgleiche an den Projektleiter.

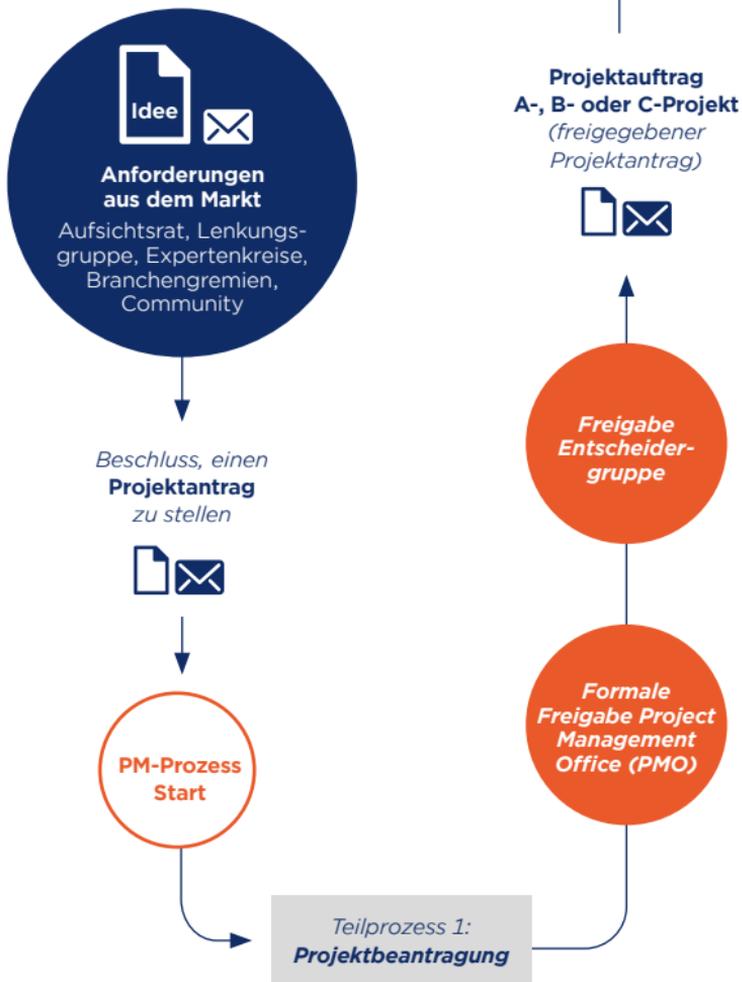


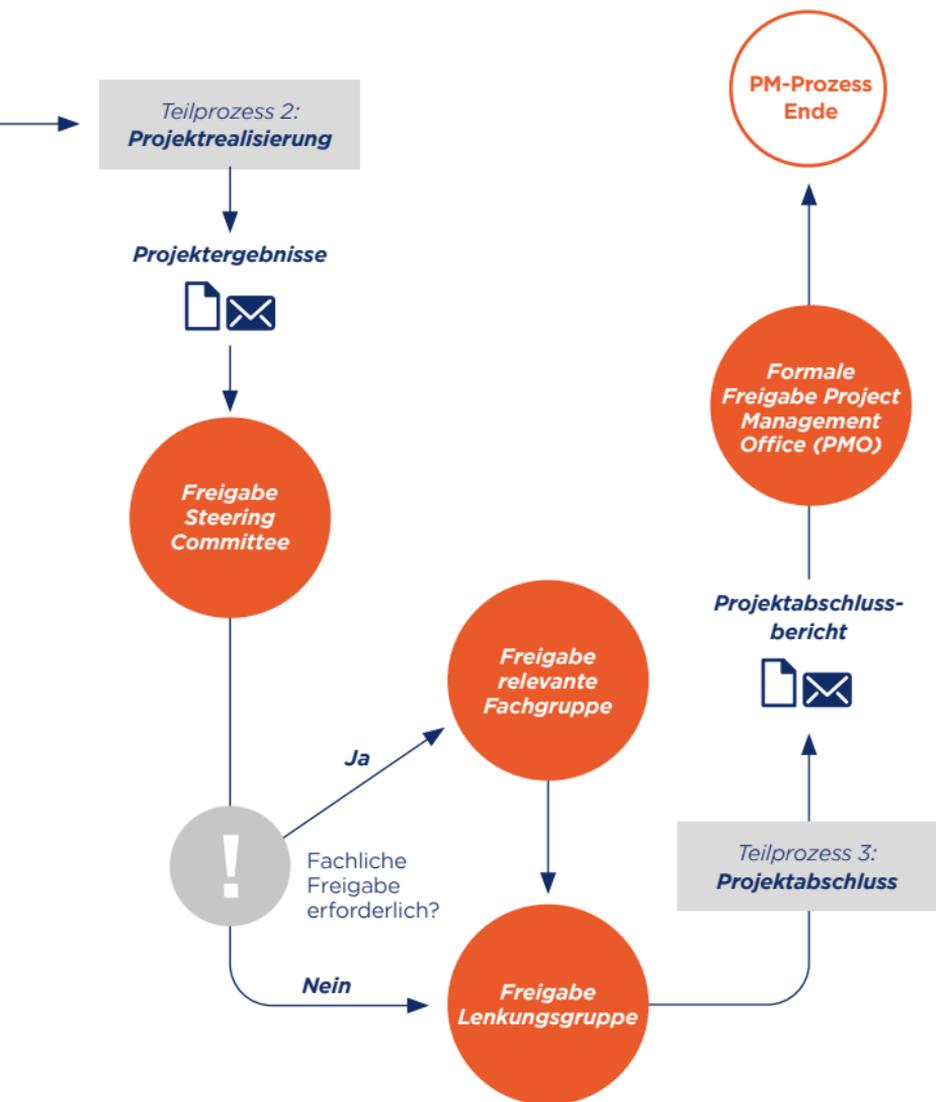
## Permanente Gremien\* ...

... bestehen parallel neben den temporären Projektteams. Sie übernehmen Maintenance-Aufgaben und agieren als fachliche Freigabeinstanzen im Zusammenhang mit Projekten.

\*Für weitere Details siehe Folgeseiten.

# Projekt- freigabeprozesse





Nähere Informationen finden Sie im Gremienhandbuch unter [www.gs1.de/gremienhandbuch](http://www.gs1.de/gremienhandbuch)



# Permanente Gremien

**Die Entscheidergruppe** setzt sich aus den Co-Chairs der Lenkungsgruppe und Mitgliedern des GS1 Germany Managementteams zusammen. Sie prüft, priorisiert und erteilt die Freigabe für Projektanträge sowie -änderungsanträge im Zusammenhang mit Gremienprojekten.

**Die Lenkungsgruppe** ist branchenübergreifend und paritätisch mit Handels- und Industrievertretern besetzt. Sie ist das höchste GS1 Gremium zur Überwachung der Standardkonformität und prüft dahingehend die Projektergebnisse und gibt diese zur Veröffentlichung frei.

**Die Fachgruppen** sind in der Regel branchenübergreifend mit Handels- und Industrievertretern besetzt. Sie sind verantwortlich für die dauerhafte inhaltliche Pflege und Weiterentwicklung der bestehenden GS1 Standards und Anwendungsempfehlungen. Beinhalten Projektergebnisse einen Standard oder wird einer tangiert, wird dieser von der entsprechenden Fachgruppe fachlich geprüft, ehe er zur Freigabe an die Lenkungsgruppe weitergeleitet wird.

**Expertenkreise** setzen sich branchenübergreifend zu spezifischen, strategisch wichtigen Themenfeldern zusammen. Sie dienen primär dem Informationsaustausch zwischen den beteiligten Unternehmen sowie der Pflege des Netzwerks auf der Plattform GS1 Germany. Die Mitglieder erarbeiten Entwicklungs-, Standardisierungs- und Umsetzungsideen und formulieren konkreten Bedarf in Form von Anforderungen.

**Branchengremien** setzen sich aus Vertretern der Branche zusammen und dienen vor allem dem Informationsaustausch zwischen den beteiligten Unternehmen sowie der Pflege des Netzwerks auf der Plattform GS1 Germany. Die Mitglieder erarbeiten branchenspezifische Entwicklungs-, Standardisierungs- und Umsetzungsideen und formulieren konkreten Bedarf in Form von Anforderungen.

# Schlüsselfaktoren für eine erfolgreiche Zusammenarbeit

-  Gemeinsam im Projektteam beschlossene Governance-Regeln stellen ein zielorientiertes Arbeiten und den Projekterfolg sicher
-  Klares Commitment bezüglich des gemeinsamen Auftrags ist die Basis eines jeden Projekts
-  Die vereinbarte Planung stellt Vollständigkeit sicher, gibt Orientierung und erlaubt zielgerichtetes Handeln
-  Aktive Beteiligung aller Projektteilnehmer im Projekt
-  Wille zum gemeinsamen Erfolg

# Willkommen an Bord

## Wie werde ich Projektteilnehmer?

Kontaktieren Sie den auf unserer Website ausgewiesenen Projektleiter.

Bevor es losgehen kann, gilt es jedoch, noch Folgendes zu beachten: Projekte gelten als Gremien im Sinne des gültigen Gremienhandbuchs. Vor Ihrer Beteiligung an einem Projekt sind deshalb die dort ausgewiesenen Mitgliedschaftsvoraussetzungen zu berücksichtigen.



Nähere Infos zu unseren aktuellen Gremienprojekten und dem Gremienhandbuch finden Sie unter [www.gs1.de/gremienprojekte](http://www.gs1.de/gremienprojekte)

## GS1 Germany GmbH

Maarweg 133

50825 Köln

T +49 221 94714-0

F +49 221 94714-990

E [pmo@gs1.de](mailto:pmo@gs1.de)

[www.gs1.de](http://www.gs1.de)

Haben Sie Fragen,  
Wünsche oder  
Anregungen zum  
Projektmanagement  
von GS1 Germany?  
Schreiben Sie uns:  
[pmo@gs1.de](mailto:pmo@gs1.de)